

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ УКРАИНЫ
ПРИАЗОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ

ДЕМЬЯНЧЕНКО А.Г., ЛОГУТОВА Т.Г.

КОМПЛЕКСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЭКСПОРТНОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ КРУПНОГО
ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Монография

Мариуполь – 2007

42/4

~~УДК 339.304~~
~~ББК 65.5~~
Д 32 6

Научный редактор: доктор технических наук, профессор Е.А. Казачков

Рецензенты:

Гончаров В.Н. доктор экономических наук, профессор
Ларина Р.Р. доктор экономических наук, профессор

Рекомендовано к печати ученым советом Приазовского государственного технического университета Министерства образования и науки Украины (протокол № 10 от 10.05.2007 г.).

Исследованы глобальные тенденции развития мировой торговли на современном этапе и определено место Украины в этом процессе. Выполнен анализ состояния экспортной деятельности Украины и обозначены перспективы ее развития. Дана характеристика организационных форм осуществления экспортной деятельности, предложен метод оценки эффективности организационной структуры экспортной деятельности на крупных промышленных предприятиях. Разработана методология комплексного анализа экспортной деятельности предприятия. В целях повышения ее эффективности предложена автоматизированная система планирования и прогнозирования продаж продукции на экспорт. Проведен анализ существующих систем внутреннего контроля хозяйственной деятельности предприятия, на основе которых сформирована концепция контроллинга экспорта как формы контроля экспортной деятельности предприятия.

Для руководителей и специалистов в сфере управления внешнеэкономической деятельностью, преподавателей и студентов высших учебных заведений экономических специальностей.

ISBN 966-604-094-8

© А.Г. Демьянченко
© Г.Г. Логутова



567785

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	5
ГЛАВА 1. СТАНОВЛЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ЭКСПОРТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ УКРАИНЫ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ.	7
1.1. Глобальные тенденции развития мировой торговли на современном этапе и место Украины в этом процессе	7
1.2. Состояние и перспективы развития экспортной деятельности в период трансформации экономики Украины	22
1.3. Анализ направлений развития экспортной деятельности предприятий Украины	47
ГЛАВА 2. ОРГАНИЗАЦИЯ ЭКСПОРТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КРУПНЫХ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ УКРАИНЫ.	59
2.1. Организационные формы осуществления экспортной деятельности на предприятии.	59
2.2. Оценка эффективности организационной структуры экспортной деятельности на предприятии.	78
2.3. Организация информационного обеспечения управления экспортной деятельностью предприятия	89
ГЛАВА 3. МЕТОДОЛОГИЯ КОМПЛЕКСНОГО АНАЛИЗА ЭКСПОРТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ.	103
3.1. Основы экономического анализа экспортной деятельности предприятия.	103
3.2. Существующие подходы к определению эффективности экспортной деятельности предприятий	119
3.3. Комплексный анализ экспортной деятельности предприятия	132
ГЛАВА 4. ПЛАНИРОВАНИЕ И ПРОГНОЗИРОВАНИЕ ПРОДАЖ ПРОДУКЦИИ ПРЕДПРИЯТИЯ НА ЭКСПОРТ	165
4.1. Бюджетирование как способ планирования продаж в экспортной деятельности.	165
4.2. Экономико-математический метод прогнозирования объема продаж продукции на экспорт.	175
4.3. Автоматизация планирования и прогнозирования продаж на предприятии.	196
ГЛАВА 5. СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ЭКСПОРТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КРУПНОГО ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ.	231
5.1. Сущность внутреннего контроля экспортной деятельности предприятия	231

5.2.Контроллинг экспорта как форма контроля экспортной деятельности предприятия.	244
5.3.Стратегический и оперативный контроллинг экспортной деятельности предприятия.	254
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	277
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	280

Авторы монографии выражают глубокую признательность и благодарность Сергею Ивановичу Савчуку и Юрию Ивановичу Тернавскому за профессиональные консультации и материальное содействие в написании работы.

Введение

Современное состояние развития экономики Украины свидетельствует о том, что в нашей стране сформировалась экспортоориентированная модель экономики. Внешнеэкономические связи Украины в современных условиях стали одним из основных средств ускорения научно-технического развития и интенсификации экономики. Приоритетными целями экономических преобразований в Украине являются выход нашей страны на международный уровень развития экономики, интеграция в международное экономическое пространство, привлечение иностранных инвесторов в национальную экономику.

Таким образом, выбор темы монографии обусловлен, в первую очередь, важностью экспортной деятельности промышленных предприятий Украины для развития экономики государства в целом, так как существенная доля экспортных поставок металлургической, машиностроительной, химической отраслей обеспечивает значительную часть поступлений в государственный бюджет.

Интерес западных потребителей к украинскому экспорту объясняется тем, что в последнее десятилетие в западных странах наблюдается падение доли традиционных отраслей в ВВП – производственные мощности ликвидируются или переносятся в страны «третьего мира», на смену им приходят предприятия сферы финансовых услуг и интернет-технологий.

В связи с этим украинский экспорт имеет широкую географию. Предприятия поставляют продукцию в ряд стран Южной и Северной Америки, Юго-восточной Азии, Ближнего Востока, Северной Африки.

На протяжении последних десяти лет динамика объемов экспорта из Украины изменялась как в положительную, так и в отрицательную

стороны. К причинам негативных тенденций в экспорте можно отнести нестабильность политической ситуации в стране, изменение цен на энергоносители, возбуждение антидемпинговых процессов против украинских производителей металлопродукции, снижение конкурентоспособности продукции из-за ревальвации гривни. В результате, в 2006 г. наблюдался опережающий рост импортных поставок над экспортными. Этот факт явился основанием для активизации экспортной деятельности предприятий путем разработки и применения более совершенного подхода к ее анализу и организации.

Исследованием международных экономических отношений, внешнеэкономической деятельности предприятий, маркетингом во внешнеэкономической деятельности занимаются многие как отечественные ученые: М. Акулич, Ю. Василенко, С. Галанов, Н. Даниленко, М. Захаров, Л. Кандыба, С. Квашня, М. Колесниченко, О. Кириченко, А. Кредисов, Р. Ноздрева и т.д., так и зарубежные: Д. Дисон, М. Портер, Радеба Ли и др.

На основании анализа научных исследований внешнеэкономической деятельности реально функционирующих крупных промышленных предприятий авторами монографии был разработан методологический подход к организации структуры внешнеэкономической службы предприятия, анализу и оценке эффективности экспорта, контролю экспорта, на основании чего предложен комплексный подход к управлению экспортной деятельностью предприятия, что позволит существенно повысить ее эффективность.